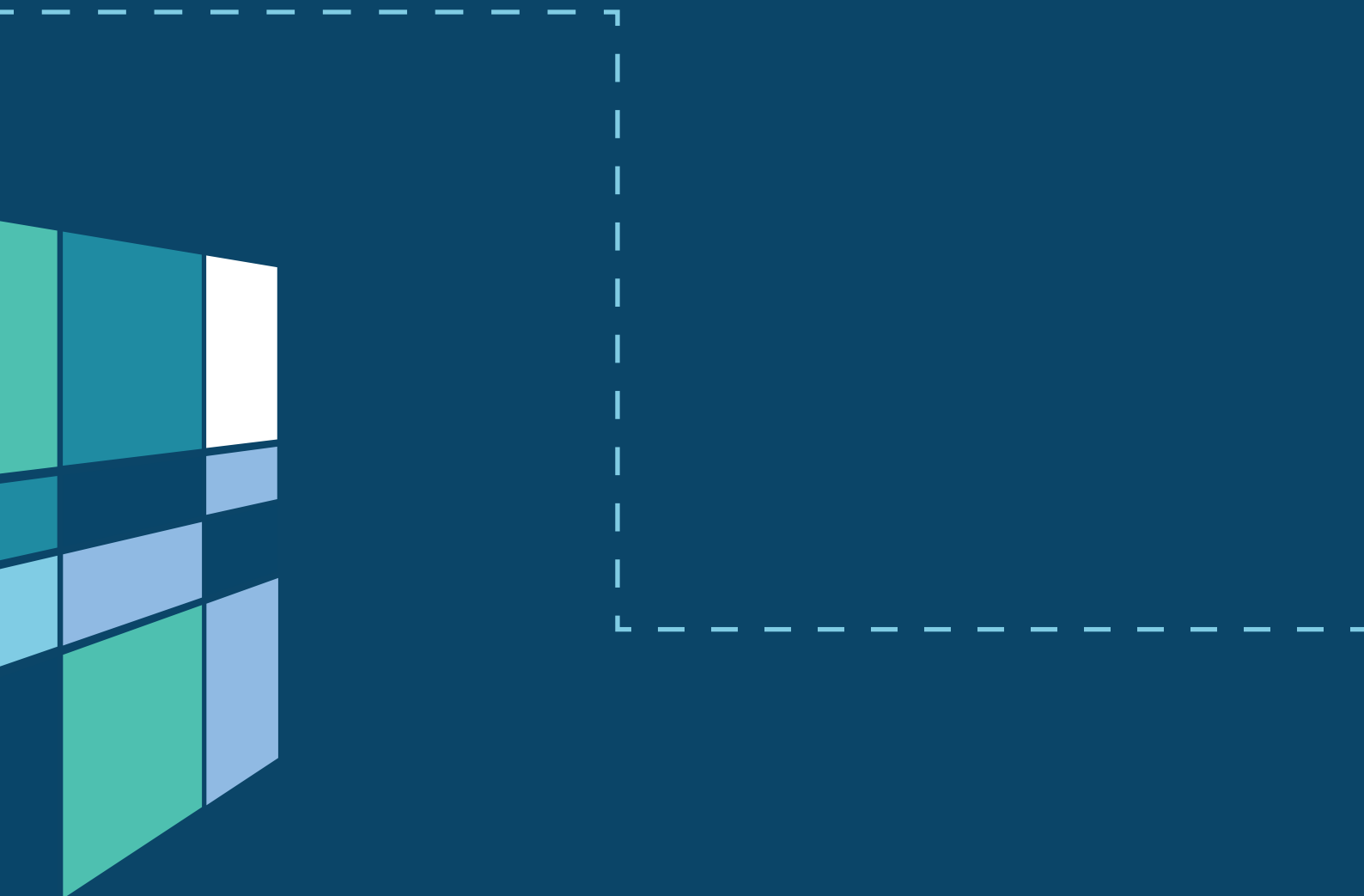


2025 PLANO DE ACTIVIDADES

INOVAÇÃO PARA PORTUGAL
ANO III



ÍNDICE

- 1** NOTA DE ABERTURA
- 2** A INOVAÇÃO PARA PORTUGAL
ANO III
- 3** DESCRIÇÃO DAS INICIATIVAS
- 4** PARCEIROS INSTITUCIONAIS
- 5** EQUIPA EXECUTIVA
- 6** ÓRGÃOS ASSOCIATIVOS

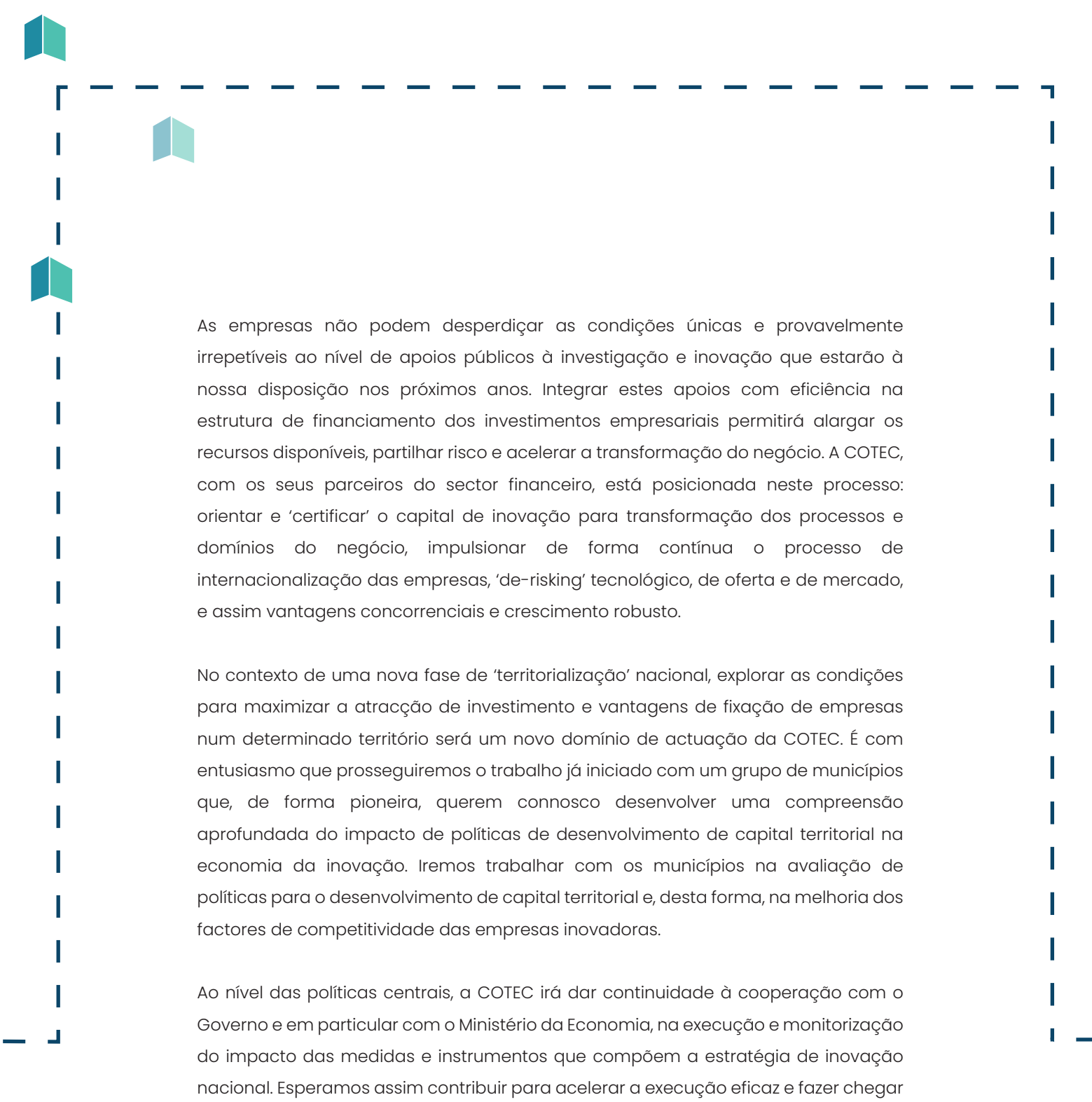


1 | NOTA DE ABERTURA

Depois de dois anos de execução, os resultados da estratégia “A Inovação para Portugal” materializam-se num ‘edifício em construção’ com contornos definidos, progresso mensurável e marcos alcançados. Estamos, assim, em condições para continuar o caminho já realizado, definindo prioridades e estabelecendo o curso de acção da terceira fase que se desenvolverá de acordo com o Plano de Actividades para 2025 que apresentamos aos Associados.

Neste terceiro ano de intervenção no Sistema de Inovação, as medidas previstas no Plano de Actividades serão dirigidas à consolidação de iniciativas já em curso e a lançar outras potenciadoras de indução de comportamento inovador sistemático, a uma base alargada de empresas e assim contribuir para a evolução na eficiência e produtividade dos modelos de negócio, criação de valor económico associado ao crescimento e competitividade internacional, bem como uma influência positiva no desenvolvimento social dos territórios no qual se fixam e desenvolvem as empresas inovadoras.

De facto, pertencer ao universo COTEC, é cada vez mais sinónimo de estar ligado a uma marca que actua no sentido de potenciar o ‘capital de inovação’ das empresas de todas as escalas e sectores. Os resultados desta actuação manifestam-se pelo ‘peer-learning’ das empresas resultante da activação da ‘Inteligência Colectiva’ da rede COTEC, pela melhor compreensão do valor dos activos intangíveis pelo sistema bancário, pela criação de ‘pontes’ e uma nova cultura de cooperação com instituições de ensino superior, organismos de investigação e interface tecnológica, bem como em políticas públicas centrais e locais, mais adaptadas às necessidades dos beneficiários.



As empresas não podem desperdiçar as condições únicas e provavelmente irrepetíveis ao nível de apoios públicos à investigação e inovação que estarão à nossa disposição nos próximos anos. Integrar estes apoios com eficiência na estrutura de financiamento dos investimentos empresariais permitirá alargar os recursos disponíveis, partilhar risco e acelerar a transformação do negócio. A COTEC, com os seus parceiros do sector financeiro, está posicionada neste processo: orientar e ‘certificar’ o capital de inovação para transformação dos processos e domínios do negócio, impulsionar de forma contínua o processo de internacionalização das empresas, ‘de-risking’ tecnológico, de oferta e de mercado, e assim vantagens concorrenciais e crescimento robusto.

No contexto de uma nova fase de ‘territorialização’ nacional, explorar as condições para maximizar a atracção de investimento e vantagens de fixação de empresas num determinado território será um novo domínio de actuação da COTEC. É com entusiasmo que prosseguiremos o trabalho já iniciado com um grupo de municípios que, de forma pioneira, querem connosco desenvolver uma compreensão aprofundada do impacto de políticas de desenvolvimento de capital territorial na economia da inovação. Iremos trabalhar com os municípios na avaliação de políticas para o desenvolvimento de capital territorial e, desta forma, na melhoria dos factores de competitividade das empresas inovadoras.

Ao nível das políticas centrais, a COTEC irá dar continuidade à cooperação com o Governo e em particular com o Ministério da Economia, na execução e monitorização do impacto das medidas e instrumentos que compõem a estratégia de inovação nacional. Esperamos assim contribuir para acelerar a execução eficaz e fazer chegar os apoios à economia e às empresas.





Também merecerá toda a nossa atenção a nova estratégia industrial europeia, que será lançada num contexto internacional muito complexo de reconfiguração geopolítica e económica global. O Encontro COTEC EUROPA, para o qual convidamos desde já todos os nossos Associados, irá celebrar no próximo ano em Coimbra o seu vigésimo aniversário, com um formato renovado e sob o mote que pretendemos mobilizador - ‘Europe: a call for action’. Ainda no plano internacional, manteremos a nossa ‘sonda’ de acompanhamento da política empresarial europeia através da co-presidência da rede CEA-PME, tirando partido da colaboração com os mais de trinta parceiros que compõem esta rede.

Neste último ano do triénio da estratégia “A Inovação para Portugal”, a Direcção terminará o seu mandato confiante de que este Plano de Actividades reforçará o reconhecimento e o prestígio da COTEC como organização e marca ímpar no espaço da inovação nacional e internacional. Na passagem de testemunho, manteremos o compromisso indefectível com o legado de equilíbrio financeiro das contas e a preservação do balanço patrimonial da Associação.

Contaremos nesta recta final com o apoio ao mais alto nível, e que muito nos honra, de Sua Excelência o Presidente da República, nosso Presidente Honorário, Professor Doutor Marcelo Rebelo de Sousa, a quem reconhecidamente agradecemos o estímulo constante ao longo destes anos.

Uma última nota aos nossos Associados, para sublinhar que este Plano de Actividades conta com o compromisso e participação activa de todos na sua realização, condição indispensável para a continuidade e sucesso da missão da COTEC Portugal.

A DIRECÇÃO

António Rios Amorim

António Redondo

Isabel Furtado

José Rui Marcelino

Manuela Tavares de Sousa

Dezembro 2024



2 | A INOVAÇÃO PARA PORTUGAL ANO III

Com execução iniciada em 2023, a estratégia “A Inovação para Portugal” assenta em seis eixos de intervenção interdependentes que visam contribuir para uma maior eficiência no funcionamento dos actores e nas suas relações no Sistema de Inovação Económico Nacional. Nos três anos de duração do projecto, esperam-se impactos cumulativos no reforço das competências e capacidades das empresas na gestão do “balanço intangível”, geração e aplicação sistemática de conhecimento em ambiente empresarial, no desenvolvimento tecnológico e na geração de inovação em todos os domínios do negócio.

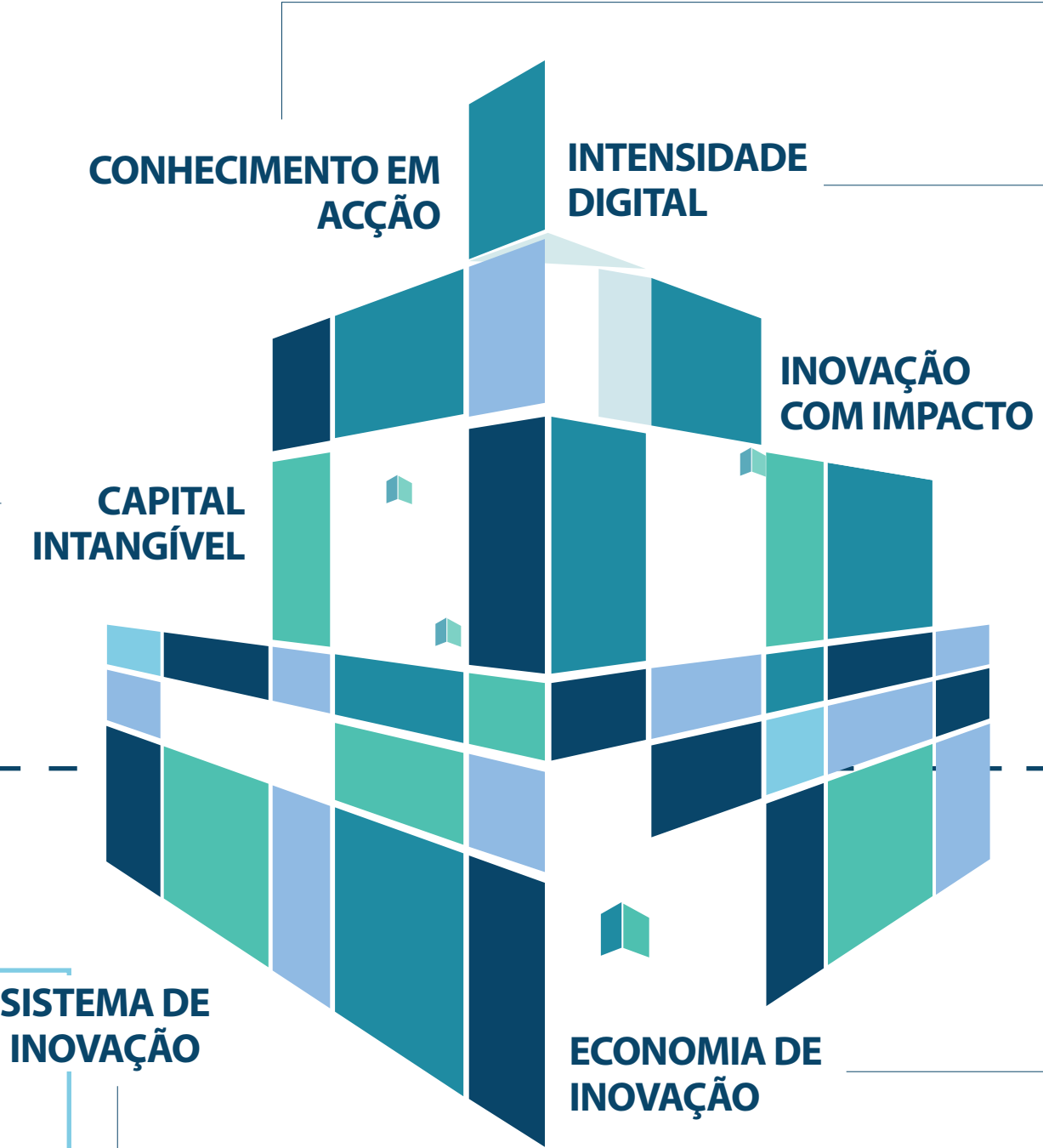
EIXOS DE INTERVENÇÃO E INICIATIVAS

As iniciativas inscritas nos diferentes eixos de intervenção estão orientadas para ganhos de eficiência e produtividade das empresas a partir da geração e aplicação eficiente do conhecimento, reduzir lacunas nas competências de organização e gestão no domínio da inovação, induzir maior articulação e relações mais profícuas entre as empresas e as diferentes esferas da academia - incluindo as suas interfaces no sistema científico e tecnológico e demais estruturas de apoio - e maior contacto entre empresas de diferentes escalas, minimizando deste modo a heterogeneidade e assimetrias na competitividade do tecido empresarial.

PROGRAMA PARA O TERCEIRO ANO

Neste terceiro ano da Estratégia, a intervenção irá ser focada na consolidação de medidas que tiveram o início nos anos anteriores e o lançamento de novas medidas cuja concepção se iniciou em 2024 e que terão o seu arranque visível para as empresas em 2025.

EIXOS DE INTERVENÇÃO



MAPA DE INICIATIVAS

1. Programa D100<->E100

2. Impacto da relação
Academia-Empresas

3. Inovação Operacional,
Eficiência e Sustentabilidade

4. Inteligência Colectiva em Acção

5. INOVADORA DATA HUB

6. Activar a “*DARK MATTER*”

7. Gestão de Activos Intangíveis

8. Acompanhamento das Medidas de
Inovação no Programa “Inovação para a
Internacionalização”

9. Compras Públicas de Inovação e
Oportunidades para as Empresas

10. Tangibilizar o Valor do Intangível

11. Conhecimento, Tecnologia e
Internacionalização

12. Para Lá das Fronteiras

13. Capital Territorial

14. Financiamento às Empresas Inovadoras

15. Com a Comunidade COTEC

16. Os Melhores na Inovação





3 | DESCRIÇÃO DAS INICIATIVAS

3.1 CONHECIMENTO EM ACÇÃO

Fomentar a capacidade de desenvolvimento tecnológico nas empresas, intensificar a sua colaboração com o sistema científico e mitigar disfuncionalidades culturais e de aprendizagem na interacção com diferentes actores do sistema de inovação.

1. Programa D100<->E100

META

100 doutorados em 100 empresas

DESCRIÇÃO

A iniciativa visa aumentar a mobilidade intersectorial Academia-Empresas através do alargamento da oferta de doutoramentos em ambiente empresarial e “sabáticas nas empresas” e assim contribuir para expandir a base de empresas com colaboração com o sistema científico e capacidade de desenvolvimento tecnológico próprio.

A plataforma de *matching* D100-E100 (d100e100.cotec.pt) foi lançada em Março de 2024 tendo já 28 projectos de investigação e 13 programas doutorais em ambiente empresarial.

INICIATIVA 2025

Promoção da Plataforma no tecido empresarial através de sessões D100-E100 nas Empresas e nas Universidades.

2. Impacto da relação Academia-Empresas

META

Avaliação de 5 unidades de investigação

DESCRIÇÃO

Em 2024 foi iniciado o desenvolvimento de um modelo de *rating* aplicado à avaliação das unidades de investigação e da sua relação com o tecido empresarial.

INICIATIVA 2025

Aplicação do *rating* COTEC à avaliação de unidades de investigação.

3.2 INTENSIDADE DIGITAL

Acelerar a adopção de tecnologia digital nos processos de negócio e apoiar as empresas para responderem às exigências de maior eficiência operativa, visibilidade e transparência na cadeia de abastecimento e nos processos produtivos.

3. Inovação Operacional, Eficiência e Sustentabilidade

META

Envolver 100 empresas exportadoras

DESCRIÇÃO

Induzir novos modos de operação, maior eficiência (princípios *lean*) na gestão de activos e produtividade do trabalho pela aplicação de tecnologia digital, dados e aprendizagem com ferramentas analíticas.



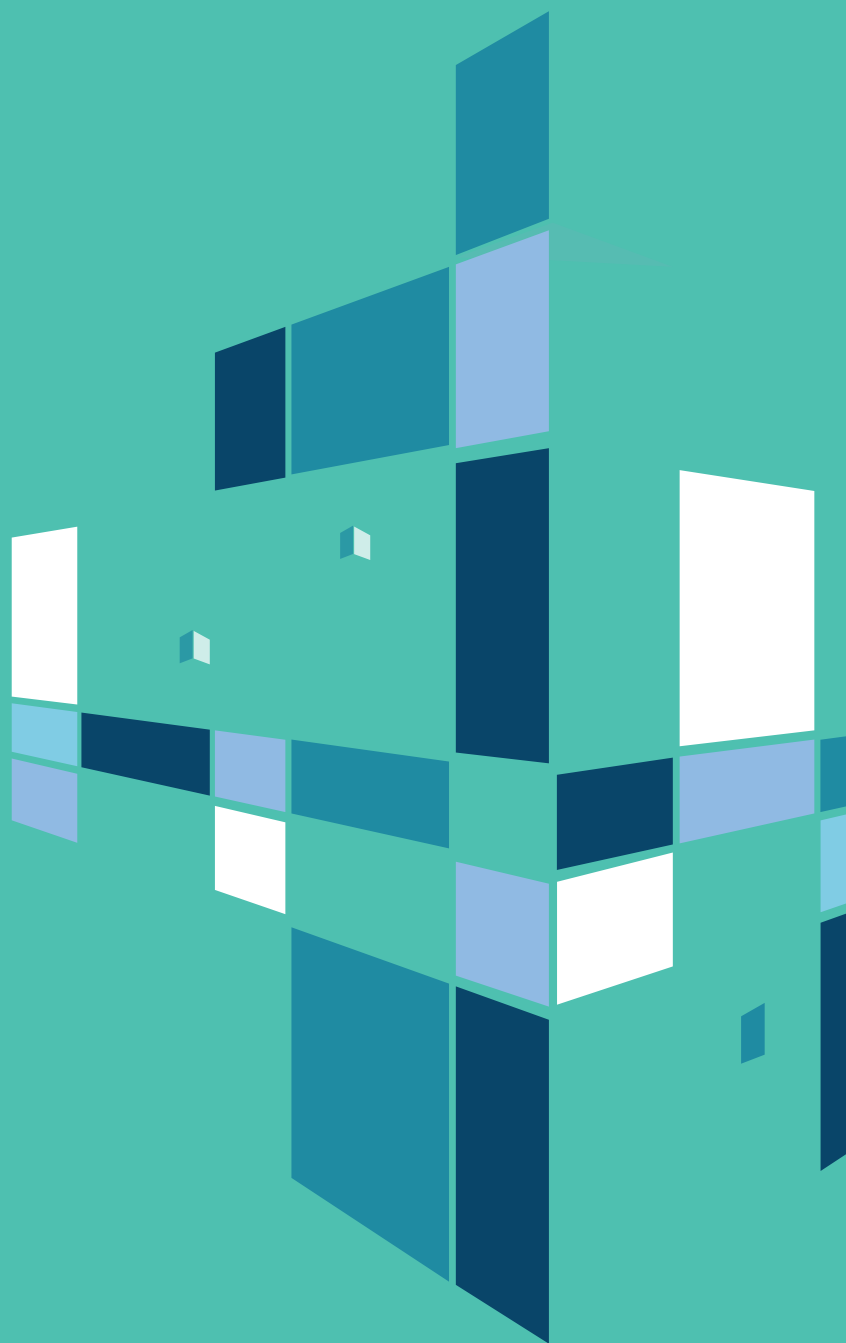
Estratégias *dual cost reduction* com introdução de circularidade, neutralidade carbónica e outras dimensões de sustentabilidade na prática da gestão através de visibilidade e transparência digital na cadeia de abastecimento;



Aplicação do modelo mínimo viável de dados de sustentabilidade *VSME ESRS-compliant* para *tracking* evolutivo, *reporting* e interoperabilidade organizacional, desenvolvido em 2024 no âmbito do projecto INOVADORA Evolution.

INICIATIVA 2025

Realização de *Workshops active learning* e *collective coaching*



3.3 INOVAÇÃO COM IMPACTO

Inclusão na estratégia de crescimento de novas dimensões de inovação no modelo de negócio e nas práticas de gestão.

4. Inteligência Colectiva em Acção

META

Envolver 100 empresas

DESCRIÇÃO



Visitas a empresas de multi-sectores, *peer-learning*, *networking* e *executive training* em cooperação com parceiros académicos.

INICIATIVAS 2025

- Ciclo Open Business Day by COTEC;
- Workshops* em casos de estratégias de inovação, investimento e internacionalização;
- Dinamização do *Marketplace* CONNECT powered by Bridgewhat e exploração do alargamento à Comunidade COTEC.

* Exclusivo a Associados COTEC

3.4 CAPITAL INTANGÍVEL

Apoio às empresas na certificação e avaliação do investimento em activos intangíveis, contabilização no balanço e impacto no desempenho do negócio.

5. INOVADORA DATA HUB

META

Disponibilizar serviços de informação empresarial especializada a Associados e *stakeholders*

DESCRIÇÃO

Terminada a primeira fase de desenvolvimento em 2024, a plataforma INOVADORA DATA HUB estará em produção garantindo com segurança e eficiência os serviços de apoio às múltiplas iniciativas e projectos assentes na análise e modelação de micro-dados.

INICIATIVAS 2025



-  **Dashboard** INOVADORA: disponibilização a todos os Associados COTEC do novo serviço de informação e *benchmarking dashboard* INOVADORA;
-  Aplicação da nova geração do modelo de *rating* INOVADORA com capacidade preditiva e inclusão de indicadores de activos intangíveis;
-  Elevação do Estatuto INOVADORA como certificação de acesso dos Associados a linhas de garantias financeiras e de crédito público e privado de projectos de investimento em inovação e internacionalização;
-  Prosseguir a análise de viabilidade do alargamento ao mercado espanhol da metodologia INOVADORA.

6. Activar a “DARK MATTER”

META

Quantificar o impacto económico de activos intangíveis

DESCRIÇÃO

Dar continuidade ao desenvolvimento de uma nova ferramenta de mapeamento e quantificação do impacto económico do portefólio de activos intangíveis, dirigido para a avaliação do desempenho económico e financeiro empresarial.

INICIATIVAS 2025

- Aplicação piloto do modelo de impacto económico.

* Exclusivo a Associados COTEC

7. Gestão de Activos Intangíveis

META

Envolver 100 empresas

DESCRIÇÃO

Capacitar e mentorizar para o desenvolvimento de estratégias de gestão de portefólio de activos intangíveis.

INICIATIVAS 2025

Realização de Programa de mentoria especializada;

Desenvolvimento de uma plataforma de recursos de gestão de propriedade intelectual.

3.5 SISTEMA DE INOVAÇÃO

Monitorização do sistema de inovação com vista à redução de “falhas de mercado” na interacção das empresas com outros agentes, aumento da eficácia das políticas e instrumentos públicos na competitividade das empresas e maior eficiência dos investimentos empresariais.

8. Acompanhamento das Medidas de Inovação no Programa “Inovação para a Internacionalização”

INICIATIVA 2025

Desenvolver *scoreboard* em colaboração institucional com o Governo e organismos executivos.

9. Compras Públicas de Inovação e Oportunidades para as Empresas

INICIATIVA 2025

Examinar o funcionamento dos mecanismos de compras públicas e respectivo potencial de negócio e barreiras à participação das empresas.

10. Tangibilizar o Valor do Intangível

INICIATIVA 2025

Quantificar o impacto económico agregado do investimento em activos intangíveis no desempenho empresarial, internacionalização e crescimento.

11. Conhecimento, Tecnologia e Internacionalização

INICIATIVA 2025

Quantificar a relação entre conhecimento e competências tecnológicas, participação em ecossistemas de negócio, internacionalização e crescimento das empresas.

3.6 ECONOMIA DA INOVAÇÃO

Potenciar a intervenção da marca COTEC nas redes dos seus Associados e parceiros, no sistema de inovação, no reconhecimento das empresas de vanguarda e reflexão sobre o progresso da cultura de inovação como alavanca central do desenvolvimento económico e social.

12. Para Lá das Fronteiras

INICIATIVA 2025

COTEC Europa Summit em COIMBRA.



O Encontro, organizado pela COTEC Portugal, terá pela primeira vez dois dias de duração e ocorrerá em Coimbra a 13 e 14 de Maio, com inclusão de sessões dedicadas à cooperação empresarial entre empresas dos Países COTEC.

Co-Presidência do CEA-PME.

13. Capital Territorial

INICIATIVA 2025

Dar continuidade aos projectos com municípios para avaliação da atractividade e sustentabilidade territorial a partir do impacto das políticas públicas, capital territorial na economia da inovação com base em ferramentas de *dashboard* e modelo de *rating* desenvolvido pelo *Business Modelling and Analytics Lab*.

14. Financiamento às Empresas Inovadoras

INICIATIVA 2025

Estatuto Inovadora COTEC 5.ª edição e INOVADORA EVOLUTION 1.ª edição, com o Sistema Bancário;

Aplicação de um novo modelo de *rating* COTEC desenvolvido em 2024.

15. Com a Comunidade COTEC

INICIATIVA 2025

COTEC Innovation Summit e Encontro PME Inovação - Iniciativas em *co-branding* com vocação especializada;

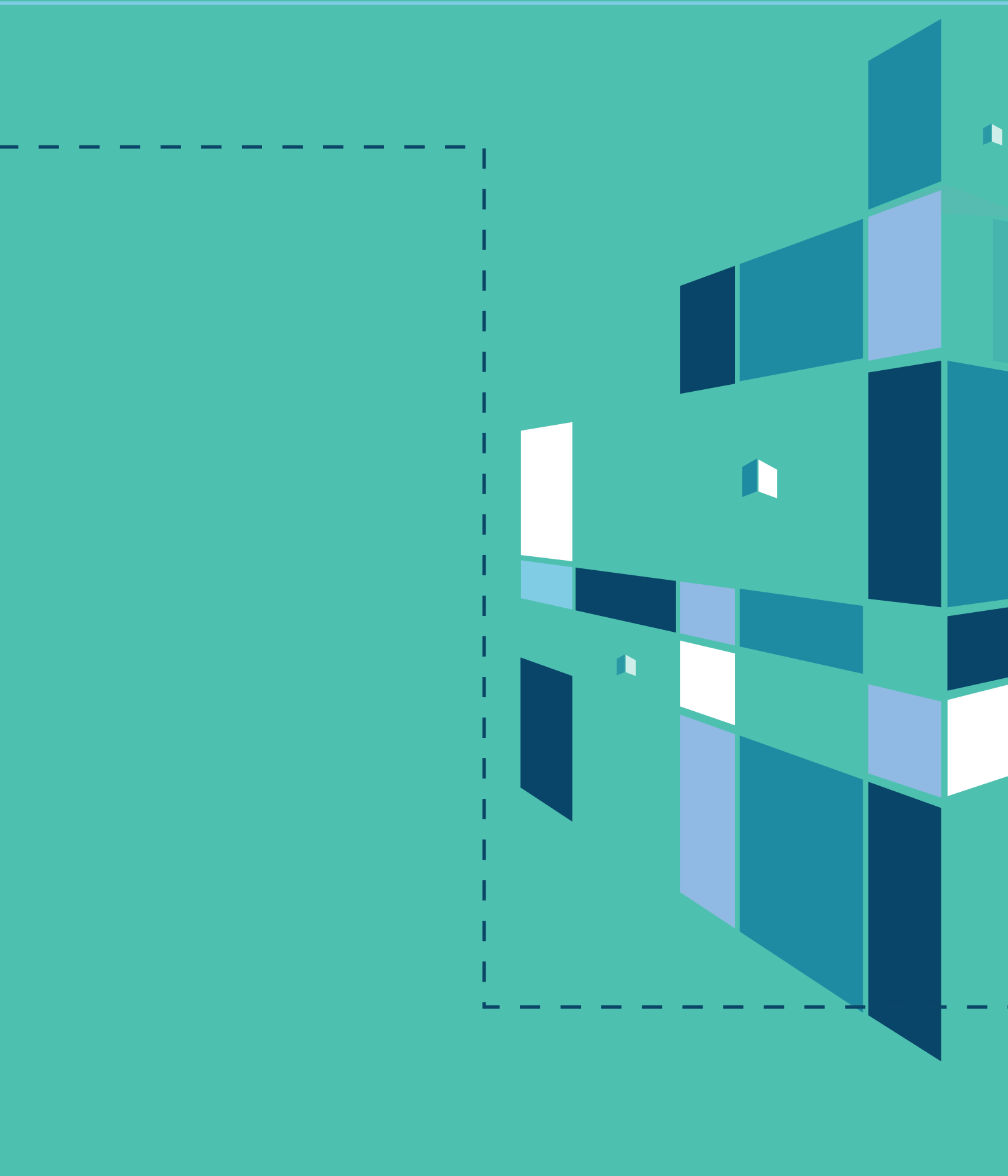
Business Club da Rede PME Inovação - arranque do novo espaço de *networking* profissional para líderes empresariais.

16. Os Melhores na Inovação

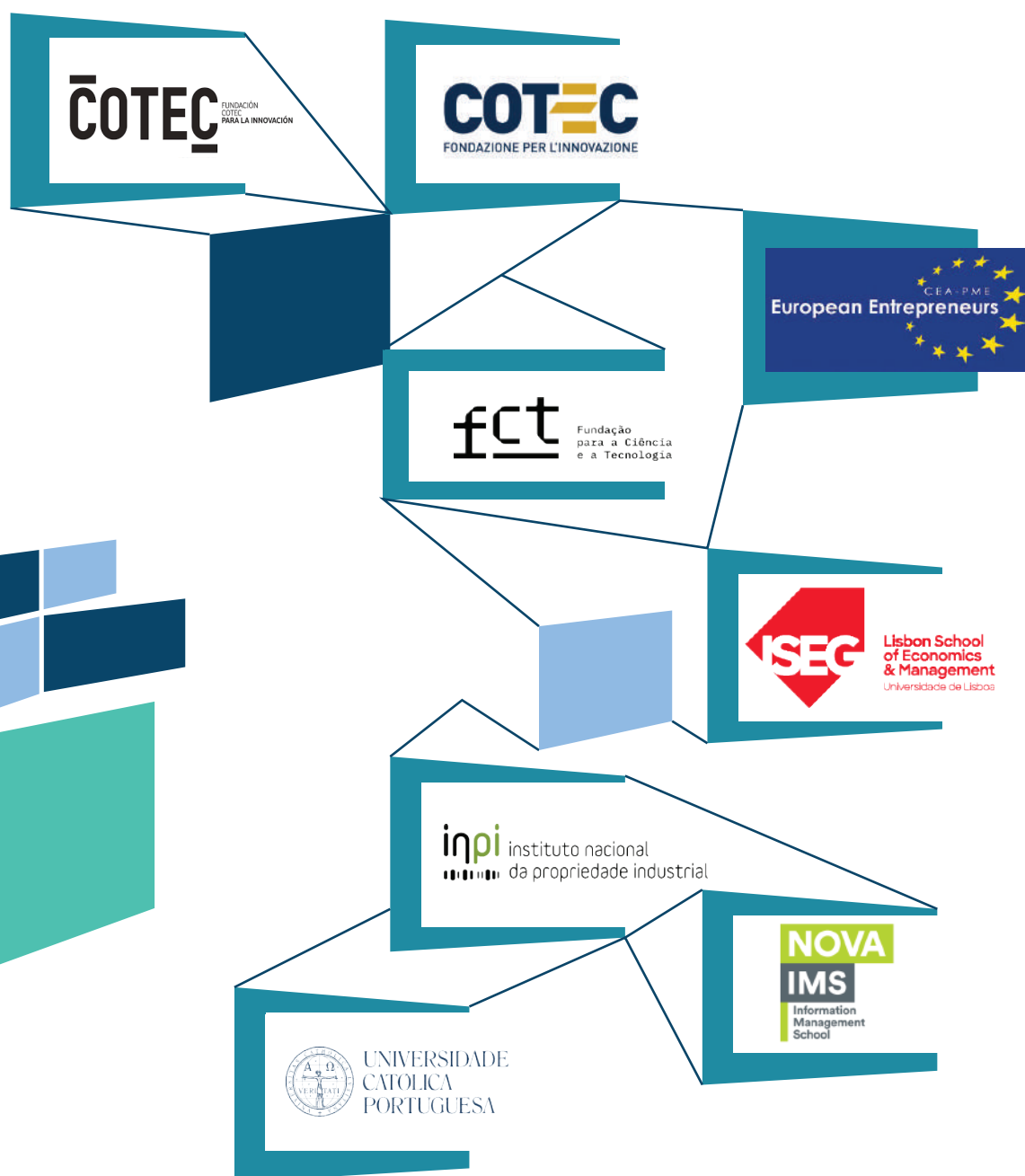
INICIATIVA 2025

Prémio PME Inovação COTEC-BPI 21.ª Edição, cuja entrega será realizada no Palácio de Belém;

Prémio Inovação na Internacionalização COTEC-World Trade Center 2.ª edição.



4 | PARCEIROS INSTITUCIONAIS



5 | EQUIPA EXECUTIVA







6 | ORGÃOS ASSOCIATIVOS



PRESIDENTE HONORÁRIO



Sua Excelência, o Presidente da República,
Professor Doutor Marcelo Rebelo de Sousa

DIRECÇÃO

Amorim Investimentos e Participações, SGPS, S.A.
António Rios de Amorim | Presidente



AMORIM



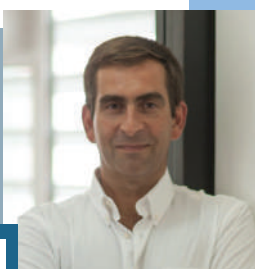
The Navigator Company, S.A.
António Redondo


THE
NAVIGATOR
COMPANY

Têxtil Manuel Gonçalves, S.A.
Isabel Furtado



TMG



Almadesign, Conceito e Desenvolvimento de Design, Lda.
José Rui Marcelino


alma
DESIGN

Manuela Tavares de Sousa



CONSELHO GERAL



BIAL - Portela & Ca, S.A.
António Portela | Presidente



Banco Santander Totta, S.A.
Amílcar Lourenço



Bondalti Capital, S.A.
João Maria José de Mello



Critical Manufacturing, S.A.
Francisco Almada Lobo



Galp Energia, SGPS, S.A.
Georgios Papadimitriou



Glintt, Global Intelligent Technologies, S.A.
Luís Paulo Reis Cocco



Banco BPI, S.A.
Ana Rosas Oliveira



BERD, Projecto, Investigação e Engenharia de Pontes, S.A.
Pedro Pacheco

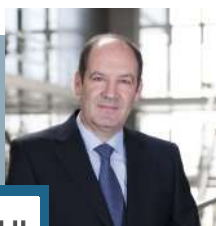


Celoplás, Plásticos para a Indústria, S.A.
João de Oliveira Cortez



EDP, S.A.
António Coutinho





Hitachi Rail GTS Portugal, S.A.
João António da Costa Araújo



Iberomoldes, SGPS, S.A.
Joaquim Menezes



Ibersol, SGPS, S.A.
Alberto Teixeira



Inovafil Fiação, S.A.
Rui Martins



ISQ, Instituto de Soldadura e Qualidade
Pedro Matias



NOS SGPS, S.A.
Miguel Almeida



Novadelta, Comércio e Indústrias de Cafés, Lda.
Rui Miguel Nabeiro



OLI, Sistemas Sanitários, S.A.
António Manuel Moura de Oliveira



Polisport Plásticos, S.A.
Pedro Araújo



RAR, Sociedade de Controle (Holding), S.A.
Vítor Neves



Sicasal, Indústria e Comércio de Carnes, S.A.
Álvaro Santos Silva



Sogrape Vinhos, S.A.
Fernando da Cunha Guedes



Solancis, Sociedade Exploradora de Pedreiras, S.A.
Samuel Delgado



Sonae, SGPS, S.A.
João Günther do Amaral



Vieira de Castro, Produtos Alimentares, S.A.
Ana Raquel Vieira de Castro



Visabeira Indústria, SGPS, S.A.
Nuno Marques

MESA ASSEMBLEIA GERAL



Brisa Auto-Estradas de Portugal, S.A.
Vasco de Mello | Presidente



CGD, Caixa Geral de Depósitos, S.A.
Madalena Talone | Vice-Presidente



LS, Luís Simões, SGPS, S.A.
José Luís Simões | Secretário



CONSELHO FISCAL



BCP, Banco Comercial Português, S.A.
Pedro Caeiro | Presidente



SAP Portugal, Sociedade Unipessoal, Lda.
Nuno Saramago | Vice-Presidente



KPMG & Associados, SROC, S.A.
José Miguel Marques | ROC



CONSELHO CONSULTIVO



Paulo Pereira da Silva | Presidente
Renova

Renova

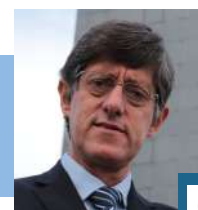


Ana Costa Freitas
Universidade de Évora



António Fontainhas Fernandes
Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro

utad



Arlindo Oliveira
INESC



Carlos Brito
Faculdade de Economia da Universidade do Porto



Carlos Faro
Universidade de Coimbra



Carlos Oliveira
European Innovation Council



Céline Abecassis-Moedas
Católica Lisbon School of Business & Economics



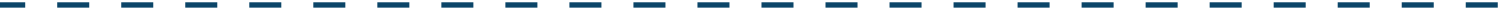
Isabel Braga da Cruz
Universidade Católica Portuguesa



João Falcão e Cunha
Faculdade de Engenharia da
Universidade do Porto



		João Paulo Goulão Crespo Universidade Nova de Lisboa		
		José Leitão APCER		
		José Rui Felizardo CEiIA		
		Nuno Araújo Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa		
		Peter Villax Bionova Capital		
		Virgílio Cruz Machado NOVA School of Science and Technology		





COTEC Portugal

Associação Empresarial para a Inovação

Sede

Edifício Porto INOVA
Rua Eng.º Ferreira Dias, n.º 728, Sala 1.05
4100-246 Porto
T. +351 226 192 915

Delegação

Avenida Eng.º Duarte Pacheco, n.º 19 – 12.º Esq.
1070-100 Lisboa
T. +351 213 183 352

geral@cotec.pt

cotecportugal.pt